



# Jahresbericht 2024

*„Zeit, die wir uns nehmen,  
ist Zeit, die uns etwas gibt.“*

*Ernst Ferstel*

## Inhaltsverzeichnis

---

02		Organisation
03		Jahresbericht des Präsidenten
05		Bericht der Zentrumsleitung
07		Kennzahlen 2024
08		Bilanz per 31. Dezember 2024
10		Erfolgsrechnung 2024
11		Anhang zur Jahresrechnung 2024
13		Bericht der Revisionsstelle



# Organisation

---

## **Vereinsorgan**

Präsident

Otto Born

Vizepräsidentin

Beatrice Tschanz

Mitglieder

Jörg Müller

Jeannine Wicki

Michelle Hartmann

Sandra Stettler

Protokollführerin

Erika Emmenegger

## **Revisionsstelle**

LB Treuhand AG

Zofingen

## **Operative Ebene**

Zentrumsleiterin

Marlis Businger

Bereichsleiterin Pflege & Betreuung

Nadine Galliker

Bereichsleiterin Hotellerie

Gabriela Lack

*„Abschied ist die Geburt der Erinnerung.“*

*Salvador Dalí*

Mit der bevorstehenden Mitgliederversammlung am 14. Mai 2025 endet meine Amtszeit als Präsident sowie als Vorstandsmitglied des Vereins Alters- und Pflegezentrum Rondo in Safenwil. Es war mir eine Ehre, dieses Amt seit 2020 zu begleiten und gemeinsam mit dem Vorstand die Entwicklung des AZ Rondo zu gestalten.

### **Rückblick auf das Jahr 2024**

Im vergangenen Vereinsjahr 2024 traf sich der Vorstand viermal, um sich über den Betrieb des Alterszentrums zu informieren. Dank der kompetenten Führung durch unsere Zentrumsleiterin, Marlis Businger, konnten wir uns stets ein aktuelles Bild über die Situation und die Entwicklung unseres Hauses machen.

Das Jahr 2024 war erneut sehr erfolgreich. Die Belegung des Alterszentrums war durchgehend auf einem hohen Niveau, was die anhaltend grosse Nachfrage nach unseren Dienstleistungen unterstreicht.

### **Personal**

Eine der zentralen Herausforderungen bleibt die personelle Besetzung offener Stellen. Qualifiziertes und engagiertes Personal ist das Herzstück unseres Betriebs. Eine erfolgreiche Personalgewinnung erfordert daher verschiedene entscheidende Faktoren: Attraktive Arbeitsbedingungen - gutes Arbeitsklima - Aus- und Weiterbildung - Flexibilität und Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben - gezielte Rekrutierungsstrategien.

Dank der Zentrums- und den Teamleitungen konnten vakante Stellen im vergangenen Jahr erfolgreich besetzt werden, sodass die Qualität der Betreuung und Pflege jederzeit auf hohem Niveau blieb.

### **Veränderungen im Vorstand**

Auch im Vorstand gab es eine Neubesetzung. Mit Sandra Stettler aus Safenwil konnten wir eine ausgewiesene Pflegefachfrau mit Fokus auf Kinder gewinnen. Ihre Erfahrung im Gesundheitsbereich, ihr Netzwerk, insbesondere aus ihrer Tätigkeit in Spitälern, bringt wertvolles Wissen in den Vorstand ein.

### **Persönlicher Rückblick**

Für mich persönlich waren die vergangenen fünf Jahre geprägt von vielen Herausforderungen, die mich nachhaltig begleitet haben und von denen einige sicher auch bleibende Spuren hinterlassen werden.

Besonders denke ich an die Zeit der Corona-Pandemie. Diese war für uns alle, Mitarbeitende wie auch Bewohnerinnen und Bewohner, eine einschneidende Erfahrung, die uns vor zahlreiche Hürden stellte.

Auch andere Themen forderten uns heraus, wie etwa die Vorbereitung auf eine potenzielle Strommangellage. Dank der sorgfältigen Arbeit der Zentrumsleitung und des Vorstands konnten wir Vorkehrungen treffen, sodass unsere Bewohnerinnen und Bewohner im Ernstfall möglichst keine gravierenden Einschränkungen erleiden müssen.

Ebenso mussten wir uns mit einem Cyberangriff auseinandersetzen. Dabei haben wir konsequent und richtig reagiert, indem wir den Erpressungsversuchen nicht nachgegeben haben.

Darüber hinaus arbeiteten wir an strategischen Aufgaben, wie der Entwicklung eines Risikomanagement-Konzepts und einer langfristigen Strategie für das AZ Rondo. Zudem mussten wir im September 2023 ein revidiertes Datenschutzkonzept umsetzen, das uns vom Bund auferlegt wurde.

Diese Aufgaben waren fordernd, aber auch lehrreich. In meiner Zeit als Präsident habe ich eines immer wieder festgestellt: Der wichtigste Faktor für den Erfolg eines Unternehmens sind die Menschen. Ohne motiviertes Personal kann kein Unternehmen erfolgreich sein. Und das AZ Rondo ist erfolgreich, dank den Mitarbeitenden, der Leitung und dem Vorstand, mit dem ich eng zusammenarbeiten durfte.

## **Adieu**

Für das neue Vorstandsmitglied, welches das Präsidium übernehmen wird, wünsche ich viel Freude in der Tätigkeit und eine spannende, bereichernde Aufgabe.

Mit diesem Rückblick verabschiede ich mich mit Dankbarkeit aus meinem Amt. Ich danke allen Vorstandsmitgliedern, der Zentrumsleitung sowie den Mitarbeitenden des AZ Rondo für die ausgezeichnete Zusammenarbeit. Den Bewohnerinnen und Bewohnern wünsche ich auch weiterhin alles Gute, ein angenehmes Zuhause und eine liebevolle Betreuung.

Ein besonderer Dank gilt auch unseren Mitgliedern, die unsere Ziele stets mitgetragen haben.

Unsere freiwilligen Mitarbeitenden leisten unzählige Stunden für das Wohl der Bewohnerinnen und Bewohner und sind von unschätzbarem Wert. Auch ihnen gebührt unser herzlichster Dank.

Ich wünsche dem Verein und dem Alterszentrum Rondo weiterhin viel Erfolg und eine vielversprechende Zukunft.

Otto Born  
Präsident Verein Alters- und Pflegezentrum Rondo

*„Wer immer tut, was er schon kann,  
bleibt immer das, was er schon ist.“*

Henry Ford

### **Schlüssel – Positionen**

Im Jahr 2024 gab es markante Wechsel bei den Schlüsselpositionen. Wir durften im Januar 2024 Frau Nadine Galliker als neue Bereichsleiterin Pflege und Betreuung begrüßen. Dann gab es Wechsel, infolge Pensionierung, in der Aktivierung und in der Pflege bei der Teamleitung Wohngruppe Striegel. Dazu kam ein Teamleitungswechsel im 1. Stock infolge Krankheit und dazu eine neu geschaffene Stabsstelle Qualität und Organisation. Sehr viele neue Schlüsselmitarbeitende die, jeder Einzelne, einen Rucksack voll Wissen, Erfahrung, Ideen und menschlichen Charaktereigenschaften mitbringt. Es war eine grosse Herausforderung, bis diese Schlüssel-Mitarbeitende untereinander ihren Platz gefunden haben. Dies ist uns nachhaltig gelungen und ein stabiles Team ist daraus entstanden. Mit dem Wechsel wurde auch wieder viel Neues angestossen, Optimierungen, Ideen und Hinweise sind eingeflossen. Aber auch von den bestehenden Mitarbeitenden kommen wertvolle Inputs für die Weiterentwicklung des Rondos. Als lernender Betrieb sind solche Bewegungen sehr wichtig, zwar aufwendig, aber es bringt Leben in den Arbeitsalltag mit dem Endziel Verbesserungen für unsere Bewohnerinnen, Bewohner, Mitarbeitenden und das Rondo generell zu generieren.

### **Was macht ein Arbeitgeber attraktiv**

Diese Frage stellen sich wohl in den letzten Jahren viele Arbeitgeber. Dabei gehen die Meinungen weit auseinander. Neben dem Lohn, welcher v.a. bei den Jüngeren ein zentrales Thema zu sein scheint, kommen mit steigenden Berufsjahren doch einige weitere Faktoren dazu. Wertschätzung ist ein grosses Thema, auch unter diesem Begriff sind die darin enthaltene Punkte sehr vielschichtig. Die Rückmeldungen der Mitarbeitenden beziehen sich auf den Arbeitsweg, Parkplatzmöglichkeiten, Arbeitsplatz mit hellen gewinnenden Räumen, fortschrittliche technische Infrastruktur, überschaubare Grösse eines Hauses, Mitgestaltungsmöglichkeit in der Entwicklung, Weiterbildungen, die angebotenen Benefits an Mitarbeitende sowie regelmässige kleine Aufmerksamkeiten, Teamveranstaltungen, attraktive Pensionskassenkonditionen, Extravergütung bei kurzfristigem Einspringen, etc.

## **Infrastruktur**

In den letzten Jahren haben wir Schritt für Schritt in den Erhalt und die Weiterentwicklung der Infrastruktur investiert. Mit dem Ziel die Infrastruktur des Rondos nachhaltig zu unterhalten. Auch im 2024 haben wir dieses Ziel verfolgt. Mit der zweiten Photovoltaik-Anlage und deren Inbetriebnahme im April konnten wir trotz schlechtem Wetter einiges an Strom generieren und dadurch Stromkosten senken. Alle Pflegebetten von den Jahren 1990/1998 wurden ersetzt, die Telefonanlage für die Bewohnerinnen und Bewohner wurde umgestellt, so dass nun jedes Zimmer seine eigene direkte Telefonnummer hat. Ebenso sind die Entkalkungsanlage, Wasserenthärtungsanlage und die Waschmaschinen in die Jahre gekommen und wurden ersetzt.

Im Frühling 2024 starteten wir einen zweiten Versuch, den Dachgarten in der Wohngruppe Striegel, hitzebeständig und abwechslungsreich zu bepflanzen. Auch der Vorplatz wurde mit neuen Hecken bepflanzt und kommt nun gepflegt daher.

## **Dank**

Ein herzliches Dankeschön an unsere Bewohnerinnen und Bewohner, den Angehörigen und den vielen Gästen in unserem Haus für das entgegengebrachte Vertrauen. Unser Dank gilt auch dem Vereinsvorstand für die umsichtige und strategische Führung, den Schlüsselmitarbeitenden für das nachhaltige Miteinander und nicht zuletzt allen Mitarbeitenden für ihren grossartigen Einsatz, den sie tagtäglich 24 Stunden an 365 Tagen im Jahr, zu Gunsten unserer Bewohnerinnen und Bewohnern leisten – nicht zu vergessen unsere freiwilligen Mitarbeitenden für ihre individuellen wertvollen Einsätze.

ALLEN ein grosses DANKE!

*Marlis Businger, Zentrumsleiterin  
Nadine Galliker, Bereichsleiterin Pflege & Betreuung  
Gabriela Lack, Bereichsleiterin Hotellerie*

## Kennzahlen 2024

---

	2024	2023
<b>Eintritt</b>		
Eintritt von zu Hause	9	11
Eintritt von anderen Institutionen	27	34
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>45</b>
<b>Austritt</b>		
Austritt nach Hause	11	16
Übertritt in andere Institutionen	5	3
Todesfälle	22	24
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>43</b>
<b>Alter 31.12.2024</b>	87.5	86.6
<b>Ø Bettenbelegung</b>	56.6	56.2
<b>Herkunft BewohnerInnen Pflagetage</b>		
Safenwil	10'762	10'853
Walterswil	2'762	2'692
Andere	6'983	6'590
<b>Total</b>	<b>20'507</b>	<b>20'135</b>
<b>Kurzzeitaufenthalte</b>	<b>22</b>	<b>18</b>
<b>BewohnerInnen am 31.12</b>		
Frauen	41	46
Männer	14	12
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>58</b>

**Bilanz per 31. Dezember 2024**

konsolidiert

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>AKTIVEN</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2'055'051	1'941'327
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	550'177	587'693
Übrige kurzfristige Forderungen	54'163	29'279
Vorauszahlungen an Lieferanten	0	0
Vorräte	67'800	67'800
Aktive Rechnungsabgrenzungen	35'000	13'768
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'762'191</b>	<b>2'639'867</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen		
Darlehen Dritte	107'397	105'486
Wertschriften	1'200	1'200
Mobile Sachanlagen		
Mobiliar und Einrichtungen	14'138	17'670
Informatik / Telekommunikation	34'130	11'704
Betriebseinrichtungen	240'662	292'922
Immobilien Sachanlagen		
Grundstück	1'696'400	1'696'400
Gebäude und Installationen	3'471'365	3'636'980
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>5'565'292</b>	<b>5'762'362</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>8'327'483</b>	<b>8'402'229</b>

**Bilanz per 31. Dezember 2024**

konsolidiert

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>Fremdkapital</b>		
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	200'000	200'000
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	143'533	130'125
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	573'497	370'501
Passive Rechnungsabgrenzungen	132'309	133'613
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'049'321</b>	<b>834'240</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
▪ Hypotheken	1'600'000	2'500'000
Rückstellungen	2'650'000	2'400'000
Erneuerungsfonds	1'020'000	715'000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'270'000</b>	<b>5'615'000</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>6'319'321</b>	<b>6'449'240</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Vereinskapital	500'989	454'295
Freiwillige Reserven aus Aktivierung Grundstück	1'452'000	1'452'000
Jahresgewinn	55'173	46'694
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>2'008'162</b>	<b>1'952'989</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>8'327'483</b>	<b>8'402'229</b>

**Erfolgsrechnung 2024**

konsolidiert

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>ERTRAG</b>		
Pensions- und Pflgetaxen	6'358'044	6'114'345
Übrige Einnahmen	552'295	532'537
Mietzinserträge	10'681	10'440
Mitgliederbeiträge	8'410	8'630
Betriebsbeiträge und Spenden	4'448	5'187
<b>Betriebsertrag</b>	<b>6'933'879</b>	<b>6'671'129</b>
<b>AUFWAND</b>		
Personalaufwand	-4'701'727	-4'443'163
Sachaufwand	-569'500	-568'031
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-373'639	-445'166
Energieaufwand	-139'638	-118'538
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-204'474	-209'269
Übriger betrieblicher Aufwand	-77'618	-82'237
Abschreibungen	-307'837	-312'211
Zuweisung Rückstellung Immobilien	-250'000	-250'000
Zuweisung Erneuerungsfonds	-305'000	-220'000
<b>Aufwand vor Zinsen und Liegenschaftserfolg</b>	<b>-6'929'433</b>	<b>-6'648'615</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Liegenschaftserfolg</b>	<b>4'446</b>	<b>22'525</b>
Finanzaufwand	-50'401	-73'009
Finanzertrag	10'888	6'702
<b>Betriebliches Ergebnis vor Liegenschaftserfolg</b>	<b>-35'068</b>	<b>-43'783</b>
Liegenschaftsaufwand	-35'062	-37'199
Liegenschaftsertrag	106'352	110'976
Baurechtszins	18'950	16'700
<b>Jahresgewinn</b>	<b>55'173</b>	<b>46'694</b>

**Anhang zur Jahresrechnung 2024**

konsolidiert

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze</b>		
Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (Art. 957 bis 962 OR) erstellt.		
<b>Vollzeitstellen</b>		
Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr bei 56 (Vorjahr 57)		
<b>Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen</b>		
Immobilien	4'972'765	5'138'380
Total Nominalbetrag Grundpfandrechte	7'820'000	7'820'000
Bei Banken hinterlegte Grundpfandrechte	6'870'000	6'870'000
Grundpfandgesicherte Kredite	1'800'000	2'700'000
<b>Brandversicherungswerte der Sachanlagen</b>		
Immobilien	22'839'000	22'694'000
Einrichtungen / Mobiliar / Waren	3'013'000	2'222'700

**Anhang zur Jahresrechnung 2024**

konsolidiert

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Ergänzende Informationen zur Jahresrechnung</b>		
<b>Leasingverpflichtungen</b>		
Verbleibende Restlaufzeit von max. 6 Monaten	2'158	6'499
<b>Vereinsrechnung</b>		
Mitgliederbeiträge / Spenden	8'410	8'630
Bauchrechtszins	18'950	16'700
Zinsertrag	1'513	248
Verwaltungsaufwand (netto)	-18'431	-16'982
<b>Gewinn</b>	<b>10'442</b>	<b>8'597</b>
<b>Alterswohnungsrechnung</b>		
Liegenschaftsertrag	106'352	110'976
Liegenschaftsaufwand	-36'975	-99'264
Finanzaufwand (Brutto)	-8'980	-10'758
Abschreibungen	-65'000	-65'000
Auflösung/-Zuweisung Erneuerungsfonds	-5'000	60'000
<b>Verlust/Gewinn</b>	<b>-9'603</b>	<b>-4'046</b>

Bericht der Revisionsstelle  
zur Eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung des  
**Vereins Alters- und Pflegezentrum Rondo**  
5745 Safenwil

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung konsolidiert (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins Alters- und Pflegezentrum Rondo für das am 31.12.2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Zofingen, 2. April 2025

LB Treuhand AG

  
André Estermann  
Zugelassener Revisor  
Leitender Revisor

  
Markus Burato  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage  
Jahresrechnung konsolidiert

## **Impressum**

Verein Alters- und Pflegezentrum Rondo

Rondoweg 2

5745 Safenwil

Telefon 062 788 70 20

Email [info@azrondo.ch](mailto:info@azrondo.ch)

[www.azrondo.ch](http://www.azrondo.ch)

© Safenwil, April 2025